

Ik, Michel Mulders, ben inmiddels alweer 5 jaar partner bij GreyMatter Matters interessante en relevante opdrachten aan het doen voor en vooral met mensen bij de Overheid. Tijd voor wat overpeinzingen, reflecties. Dit keer: **PPS/Publiek Private Samenwerking**.

In die 5 jaar is er een aantal projecten dat ik heb mogen begeleiden waar het vormgeven van een publiek private samenwerking het antwoord leek voor het (versneld) oplossen van een maatschappelijke opgave. Ik schrijf bewust leek omdat onze ervaring in de praktijk niet altijd overeenkwam met de veronderstellingen vooraf op papier. Bezint eer ge begint....

Eén van mijn belangrijkste lessen: **het continue expliciteren van het waarom.**

Samenwerken over publiek private grenzen heen is inherent complex. Zeker binnen overheidsland zijn bestaande structuren en besluitvormingsgremia ingericht op control & beheersing. De maatschappelijke opgave snijdt daar vaak juist doorheen en vraagt precies om het tegenovergestelde. Weerstand gegarandeerd. Het systeem, de bureaucratie vecht terug. Zeker: er kan een kwartiermaker aangesteld worden (regelmatig deze rol vervuld) of een project DG of een interdepartementaal samenwerkingsverband. Als de business case/case for change niet kristalhelder (dus concreet) is én gedragen wordt op de juiste (ambtelijke) niveaus is de teleurstelling ingebakken. Maar zelfs dan (want dit lijkt toch een open deur) laat het recente rapport van de Rekenkamer ("*Staat van de rijksverantwoording 2025 – nu presteren voor de toekomst*") zien dat het waarom vaak niet gevolgd wordt door het stellen van realistische, concrete doelen. Met het niet of nog steeds niet realiseren van beleidsvoornemens als gevolg...

